



**Ocena aktualności i stopnia realizacji  
Gminnego Programu Rewitalizacji  
Gminy Szprotawa za okres 2020-2022**

**Szprotawa, marzec 2023**

Gminny Program Rewitalizacji Gminy Szprotawa na lata 2016-2023 to wieloletni plan działań w sferze społecznej, gospodarczej i technicznej, którego celem jest ograniczenie skali występowania negatywnych zjawisk i procesów w obszarze Śródmieścia Szprotawy oraz wzmocnienie jego wewnętrznego potencjału.

Niniejszy dokument jest oceną aktualności i stopnia realizacji przedsięwzięć ujętych w tym programie. Obejmuje on swoim zakresem okres od stycznia 2020 r. do końca 2022 r. Dotychczasowy monitoring programu rewitalizacji odbywał się co roku w postaci sprawozdań końcowo-rocznych opiniowanych przez Komitet Rewitalizacji i przedkładanych Radzie Miejskiej Szprotawy. Dodatkowo, za okres od wprowadzenia programu uchwałą Nr XXXI/197/2016 przez Radę Miejską w Szprotawie do końca 2019 r. przeprowadzona została pierwsza ocena aktualności i stopnia realizacji przedsięwzięć zawartych w GPR. Na podstawie wniosków zawartych w ww. dokumencie uruchomiona została procedura aktualizacji Gminnego Programu Rewitalizacji Gminy Szprotawa na lata 2016-2023 w trybie przewidzianym w art. 22. ust. 3 oraz art. 23 ust. 1 ustawy z dnia 9 października 2015 r. o rewitalizacji. W efekcie podjętych działań, 22 stycznia 2021 r. podjęta została uchwała nr XXVIII/215/2021 Rady Miejskiej w Szprotawie o zmianie uchwały nr XXXI/197/2016 Rady Miejskiej w Szprotawie z dnia 30 sierpnia 2016 r. w sprawie przyjęcia Gminnego Programu Rewitalizacji Gminy Szprotawa na lata 2016-2023.

Następnie, w lutym 2022 roku, Komitet Rewitalizacji pozytywnie zaopiniował inicjatywę Burmistrza Szprotawy dotyczącą przystąpienia do sporządzenia kolejnej zmiany Gminnego Programu Rewitalizacji Gminy Szprotawa na lata 2016-2023 w zakresie wprowadzenia nowego przedsięwzięcia pn. „Przebudowa ruin dawnego zamku i kościoła ewangelickiego na Centrum Kulturalno-Artystyczne „Zamek Szprotawa”.

Na podstawie wniosku Burmistrza Szprotawy oraz pozytywnej rekomendacji Komitetu Rewitalizacji - 9 marca 2022 r. Rada Miejska w Szprotawie podjęła uchwałę w sprawie przystąpienia do sporządzenia zmiany Gminnego Programu Rewitalizacji Gminy Szprotawa na lata 2016-2023.

W zmienionym programie rewitalizacji ujętych jest dziesięć przedsięwzięć, które przenikają się wzajemnie w odniesieniu do sfer problemowych oraz celów i kierunków działania, którymi są:

#### **Cel szczegółowy 1 (sfera społeczna)**

Poprawa warunków życia mieszkańców obszaru rewitalizacji poprzez przeciwdziałanie negatywnym zjawiskom społecznym oraz poprawa dostępności i jakości usług publicznych.

Kierunek działania 1.1. Aktywizacja społeczna i zawodowa osób zagrożonych wykluczeniem

Kierunek działania 1.2. Wsparcie rozwoju podmiotów ekonomii społecznej

Kierunek działania 1.3. Integracja międzypokoleniowa

Kierunek działania 1.4. Rozwój oferty usług kulturalnych

### **Cel szczegółowy 2 (sfera gospodarcza)**

Wsparcie rozwoju przedsiębiorczości i wzrost zatrudnienia.

Kierunek działania 2.1. Tworzenie warunków dla rozwoju lokalnej przedsiębiorczości

Kierunek działania 2.2. Tworzenie nowych miejsc pracy

### **Cel szczegółowy 3 (sfera techniczna)**

Rozwój infrastruktury technicznej służącej zaspokajaniu potrzeb mieszkańców.

Kierunek działania 3.1. Poprawa stanu technicznego obiektów użyteczności publicznej

Kierunek działania 3.2. Poprawa stanu technicznego budynków mieszkalnych

Przedsięwzięcia zostały zgłoszone do realizacji przez gminę, samorządowe instytucje kultury, Ośrodek Pomocy Społecznej i wspólnoty mieszkaniowe. Każdy z projektów ma za zadanie zrealizować co najmniej jeden cel szczegółowy, co przedstawia poniższa tabela.

**Tabela Nr 1 Spójność pomiędzy celami, a projektami rewitalizacyjnymi**

Nazwa projektu rewitalizacyjnego	Cele rewitalizacji			Projekt zakończony do 2019 r.
	Cel szczegółowy 1 (sfera społeczna)	Cel szczegółowy 2 (sfera gospodarcza)	Cel szczegółowy 3 (sfera techniczna)	
Adaptacja zakładu opiekuńczo-leczniczego na Zakład Aktywności Zawodowej w Szprotawie.	X	X	X	X
Przebudowa z rozbudową dawnego budynku klasztoru Magdalenek, przy ul. Plac Kościelny 2 w Szprotawie na Centrum Aktywności Społecznej.	X	X	X	X
Modernizacja Szprotawskiego Domu Kultury.	X		X	
Remont dachu w budynkach, przy ul. Świerczewskiego 2 i 3 w Szprotawie.			X	X

Remont budynku Miejskiej Biblioteki Publicznej w Szprotawie wraz z jego dostosowaniem dla potrzeb osób niepełnosprawnych.	X		X	
Przebudowa wieży ciśnień oraz Parku Goeperta na Zespół Parków Linowych i Obserwatorium Astronomiczne „Zielona Orbita” w Szprotawie	X	X	X	
Aktywna integracja alternatywą na lepsze jutro.	X			
Święto Śródmieścia	X			
Coś z niczego dla uśmiechu dziecka.	X			
Szprotawska biblioteka inspiruje do nauki, zabawy i integracji.	X			

W niniejszym dokumencie przeanalizowane zostały tylko te przedsięwzięcia, które były realizowane lub były zaplanowane do realizacji w latach 2020 – 2022. Nie były rozpatrywane przedsięwzięcia, które zostały zakończone w poprzednim okresie, tj. do końca 2019 roku. Oceniane przedsięwzięcia rewitalizacyjne przestudiowano pod kątem stanu ich realizacji, rzeczywistej wartości, wysokości i źródeł dofinansowania oraz poziomu osiągniętych wskaźników produktu i rezultatu.

Analiza każdego projektu rewitalizacyjnego została zaprezentowana za pomocą następujących tabel:

- Tabela Nr 2 „Ocena stopnia realizacji projektów”,
- Tabela Nr 3 „Ocena poziomu osiągniętych wskaźników w projektach inwestycyjnych”,
- Tabela Nr 4 „Ocena poziomu osiągniętych wskaźników w projektach nieinwestycyjnych”,

Tabela Nr 2 „Ocena stopnia realizacji projektów”

Lp.	Tytuł projektu	Podmiot zgłaszający odpowiedzialny za realizację projektu	Szacunkowa wartość projektu	Źródło finansowania	Planowany okres realizacji	Zgodność z celami programu	Rzeczywista wartość projektu	Rzeczywista kwota dofinansowania	Źródło finansowania	Stan realizacji	Rzeczywisty czas realizacji	Uwagi
1.	Modernizacja Szprotawskiego Domu Kultury	Szprotawski Dom Kultury	9.028.806,54	dotacja unijna i krajowa wkład własny	2021-2023	Cel 1 i 3			Projekt niezrealizowany			Inwestycja posiada pełną dokumentację techniczną wraz z pozwoleniem na budowę. Brak jej realizacji wynika z nieuzyskanego dofinansowania i braku możliwości sfinansowania inwestycji wyłącznie ze środków własnych.
2.	Remont budynku Miejskiej Biblioteki Publicznej w Szprotawie wraz z dostosowaniem dla potrzeb osób niepełnosprawnych	Miejska Biblioteka Publiczna	800.000,00	Dotacja budżetu państwa, wkład własny instytucji kultury, wkład rzeczowy	2021-2023	Cel 1 i 3			Projekt niezrealizowany			Projekt nie posiada wykonanej dokumentacji technicznej niezbędnej do ubiegania się o dofinansowanie z powodu braku zapewnienia środków własnych.
3.	Aktywna integracja alternatywną na lepsze jutro	Ośrodek Pomocy Społecznej w Szprotawie	2.000.000,00	dotacja unijna, budżet OPS	2017-2020	Cel 1	2.000.000,00	1.700.000,00	Regionalny Program Operacyjny – Lubuskie 2020	Projekt zrealizowany		Bez uwag

Projekt skierowany był do osób w wieku aktywności zawodowej zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym zamieszkujących teren Gminy Szprotawa, w tym obszar rewitalizacji. W ramach projektu prowadzone były działania z obszaru aktywizacji społecznej, zawodowej, edukacyjnej i zdrowotnej stosownie do potrzeb i możliwości objętych Indywidualną Ścieżką Reintegracji. Były to zajęcia animacyjne, kursy kompetencji społecznych, zajęcia indywidualnego wsparcia psychologicznego lub terapeutycznego, wyjazdy edukacyjno-integracyjne, kursy i szkolenia zawodowe, warsztaty zaradności, spotkania aktywizująco-integracyjne. Wykonywane były też prace społecznie-użyteczne i jednocześnie udzielane było wsparcie finansowe w postaci zasieków okresowych. Realizacja projektu wpłynęła na aktywizację i integrację społeczną osób zagrożonych wykluczeniem społecznym oraz podniosła kompetencje społeczne i zawodowe tych osób.

4.	Przebudowa wieży cisnień oraz Parku Goeperta na Zespół Parków Linowych i Obserwatorium Astronomiczn e „Zielona Orbita” w Szprotawie	Gmina Szprotawa	18.000.000,00	dotacja unijna, wkład własny	2021-2023	Cel 1,2 i 3	Projekt niezrealizowany.	Brak realizacji zadania z braku możliwości uzyskania dofinansowania i braku możliwości sfinansowania inwestycji wyłącznie ze środków własnych.
----	---	-----------------	---------------	------------------------------	-----------	-------------	--------------------------	--

Tabela Nr 3 Ocena poziomu osiągniętych wskaźników w projektach inwestycyjnych

Przedsięwzięcie inwestycyjne Nr 2 – podstawowe „Modernizacja Szprotawskiego Domu Kultury”				
Wskaźniki produktu	Jednostka miary wskaźnika	Wartość docelowa wskaźnika określona w Programie	Wartość wskaźnika osiągnięta w latach 2020-2021	Stopień realizacji wskaźnika (%) 4/3
1	2	3	4	5
liczba obiektów zasobów kultury objętych wsparciem	szt.	1	0	0,00
liczba obiektów dostosowanych do potrzeb osób z niepełnosprawnościami	szt.	1	0	0,00
udział projektu w odniesieniu do obszaru objętego programem rewitalizacji	%	0,69	0	0,00
Wskaźniki rezultatu				
liczba osób korzystających z obiektów zasobów kultury objętych wsparciem	osoba	20.000	0	0,00
Przedsięwzięcie inwestycyjne Nr 5 – uzupełniające „Remont budynku Miejskiej Biblioteki Publicznej w Szprotawie wraz z jego dostosowaniem dla potrzeb osób niepełnosprawnych”				
Wskaźniki produktu	Jednostka miary wskaźnika	Wartość docelowa wskaźnika określona w Programie	Wartość wskaźnika osiągnięta w latach 2020-2021	Stopień realizacji wskaźnika (%) 4/3
1	2	3	4	5
liczba zabytków objętych wsparciem	szt.	1	0	0,00
udział projektu w odniesieniu do obszaru objętego programem rewitalizacji	%	0,34	0	0,00
Wskaźniki rezultatu				
liczba osób korzystających z obiektu kultury objętych wsparciem	osoba	63.000	0	0
liczba nowych funkcji w obszarze zrewitalizowanym	szt.	2	0	0
Przedsięwzięcie inwestycyjne Nr 6 – podstawowe „Przebudowa wieży ciśnień oraz Parku Goeperta na Zespół Parków Linowych i Obserwatorium Astronomiczne Zielona Orbita w Szprotawie”				
Wskaźniki produktu	Jednostka miary wskaźnika	Wartość docelowa wskaźnika określona w Programie	Wartość wskaźnika osiągnięta w latach 2020-2021	Stopień realizacji wskaźnika (%) 4/3
powierzchnia obszarów objętych rewitalizacją	ha	5,24	0	0

liczba wspartych obiektów infrastruktury zlokalizowanych na rewitalizowanych obszarach	szt.	2	0	0
liczba obiektów dostosowanych do potrzeb osób z niepełnosprawnościami	szt.	2	0	0
udział projektu w odniesieniu do obszaru objętego programem rewitalizacji	%	6,16	0	0

**Tabela Nr 4 Ocena poziomu osiągniętych wskaźników w projektach nieinwestycyjnych**

<b>Przedsięwzięcie nieinwestycyjne Nr 1 – podstawowe</b> <b>„Aktywna integracja alternatywa na lepsze jutro”</b>				
<b>Wskaźniki produktu</b> (mierzone bezpośrednio po realizacji projektu)	<b>Jednostka miary wskaźnika</b>	<b>Wartość docelowa wskaźnika określona w Programie</b>	<b>Wartość wskaźnika osiągnięta do końca realizacji zadania, tj. do końca 2020 r.</b>	<b>Stopień realizacji wskaźnika (%)</b> 4/3
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
liczba osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym objętych wsparciem w programie	osoba	200	215	107
liczba osób z niepełnosprawnościami objętych wsparciem w programie (C)	osoba	20	24	120
liczba przeprowadzonych szkoleń podnoszących kompetencje i umiejętności życiowe	szt.	16	26	162,5
liczba miejsc przygotowanych pod przyjazne podwórka	szt.	4	2	50
liczba spotkań integracyjnych	szt.	16	26	162
liczba przeprowadzonych zajęć	szt.	12	27	225
liczba zawartych kontraktów socjalnych	szt.	200	210	105
liczba osób uczestniczących w pracach społecznie-użytecznych	osoba	20	21	105
liczba przyznanych zasiłków	szt.	180	180	100
<b>Wskaźniki rezultatu</b>				
liczba osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym pracujących po opuszczeniu programu	osoba	26	33	127
liczba osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym poszukujących pracy po opuszczeniu programu	osoba	80	80	100
liczba osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym, które uzyskały kwalifikacje po opuszczeniu programu	osoba	60	65	108
liczba osób biernych zawodowo poszukujących pracy po opuszczeniu programu	osoba	26	78	278



Z tego też powodu władze samorządowe Szprotawy są przekonane, że pozostałe trzy zadania inwestycyjne w zakresie remontu obiektów Miejskiej Biblioteki Publicznej oraz Szprotawskiego Domu Kultury, a także przebudowy wieży ciśnień oraz Parku Goeperta na Zespół Parków Linowych i Obserwatorium Astronomiczne Zielona Orbita w Szprotawie muszą zostać wykonane, gdyż zwiększy to szansę na pełną realizację założeń rewitalizacyjnych opracowanych w oparciu o, w dalszym ciągu aktualną, „Diagnozę czynników i zjawisk kryzysowych oraz skali i charakteru potrzeb i oczekiwań rewitalizacyjnych mieszkańców Szprotawy”.

Jednakże z uwagi na trudności w pozyskaniu zewnętrznych środków finansowych czynione są starania, aby zadanie pn. Modernizacja Szprotawskiego Domu Kultury ujęte zostało w dokumencie IIT – Strategia terytorialna Partnerstwo razem dla Powiatu Żagańskiego. Projekt założeń do nowego programu Fundusze Europejskie Województwa Lubuskiego 2021-2027, jasno wskazuje, że największą szansę na dofinansowanie będą miały zadania dla Partnerstw zawiązanych przez jednostki samorządu terytorialnego. Dlatego też, remont budynku SzDK włączony zostanie do Strategii Terytorialnej, a tym samym musi zostać usunięty z Gminnego Programu Rewitalizacji. Pozostałe zadania realizowane będą za pomocą narzędzia, jakim jest Gminny Program Rewitalizacji, którego okres obowiązywania, ze względu na nową perspektywę finansową, musi być wydłużony.

Dodatkowo, od 26 maja 2021 r. Gmina Szprotawa jest właścicielem ruin dawnego zamku i kościoła ewangelickiego, które zlokalizowane są na obszarze objętym rewitalizacją. Obiekt wpisany jest do rejestru zabytków pod nr 635 z 5.07.1963 oraz nr 1895 z 10.09.1965, prowadzonego przez Lubuskiego Wojewódzkiego Konserwatora Zabytków. Gmina Szprotawa przejęła obiekt na własność z zamiarem jego rewitalizacji, tj. zabezpieczenia oraz przekształcenia w tzw. bezpieczną ruinę wraz z wieżą obserwacyjną, które będą służyły publicznym celom kulturalno-artystycznym, społecznym, edukacyjnym, turystycznym, religijnym, rekreacyjnym i promocyjnym, poprawiając jednocześnie bezpieczeństwo oraz estetykę architektoniczną części zabytkowego centrum miasta. Obecnie z uwagi na stan techniczny obiekt nie jest publicznie udostępniony. Aby obiekt mógł pełnić ww. funkcje według wstępnych założeń planuje się wykonać następujące prace:

- 1) etap przygotowawczy: przeprowadzenie inwentaryzacji technicznej obiektu, wykonanie niezbędnych badań i ekspertyz wynikających z ustawy o ochronie zabytków i opiece nad zabytkami i innych aktów prawnych. W dalszej kolejności opracowanie projektu budowlanego oraz uzyskanie wymaganych pozwoleń budowlanych i konserwatorskich.
- 2) etap budowlany: zabezpieczenie korony murów, wieży, gzymsów; uzupełnienie ubytków murów; naprawa tynków oraz położenie nowych; opcjonalnie budowa nowej kopuły wieży; budowa klatki schodowej w wieży; wykonanie nawierzchni placu wewnętrznego z uwzględnieniem miejsca pod scenę; wykonanie obróbek blacharskich i odprowadzenia wody deszczowej; wykonanie instalacji odgromowej; wykonanie siedzisk; doprowadzenie wody, energii elektrycznej oraz przyłącza internetowego; wykonanie oświetlenia i iluminacji; montaż monitoringu wizualnego; w przypadku kaplicy montaż bramy lub drzwi; zadaszenia kaplicy w historycznej baszcie na cele kultu religijnego i ekspozycji zachowanych elementów dawnego wyposażenia kościoła; poddanie pracom konserwatorskim historycznej stolarki oraz wykonanie rekonstrukcji brakujących elementów; zagospodarowanie bezpośredniego otoczenia budowli wraz ze skarpią np. poprzez wykonanie nowego ogrodzenia z bramkami wejściowymi, wykonanie małej

liczba uczestników projektu, którzy po zakończeniu udziału w projekcie dokonali postępu w procesie aktywizacji społeczno-zatrudnieniowej i zmniejszenia dystansu do zatrudnienia	osoba	112	119	106
liczba uczestników projektu, którzy podjęli zatrudnienie w okresie do 3 miesięcy po zakończeniu udziału w projekcie	osoba	26	28	107

## VI. PODSUMOWANIE

Ocena stopnia realizacji programu pozwoliła zobrazować postęp we wdrażaniu procesu rewitalizacji w stosunku do celów zapisanych w Zmianie Gminnego Programu Rewitalizacji Gminy Szprotawa na lata 2016-2023.

Pokazuje ona, że w latach 2020-2022 zrealizowane zostało jedno przedsięwzięcie nieinwestycyjne pn. „Aktywna integracja alternatywą na lepsze jutro”, osiągając założone wskaźniki produktu.

Natomiast na trzy zaplanowane przedsięwzięcia inwestycyjne żadne z nich nie było realizowane z uwagi na brak zapewnienia zewnętrznych źródeł dofinansowania, a także brak środków własnych w budżetach podmiotów odpowiedzialnych za ich wykonanie.

Jednak mocno należy podkreślić, że zadania, które zostały już wcześniej zrealizowane mają znakomity i długofalowy wpływ na efekty interwencji rewitalizacyjnej w obszarze Śródmieścia Szprotawy. Tu najlepszym przykładem jest zrewitalizowany budynek dawnego klasztoru Magdalenek, w którym powstało Centrum Aktywności Społecznej w Szprotawie. Budynek stanowi główny ośrodek spotkań i aktywizacji różnych grup społecznych Szprotawy. Z ogromnym sukcesem funkcjonuje Centrum Seniora, które jest oazą codziennej aktywności mieszkańców 60+, realizowanej w formie: spotkań „przy herbatce”; konferencji poświęconych m.in. profilaktyce zdrowotnej, zdrowiu psychicznemu; bezpieczeństwu seniorów w cyberprzestrzeni, itp.; warsztatów fitness, treningów w ramach funkcjonującego chóru, imprez okazjonalnych, itd. Następnie, w pomieszczeniach budynku odbywają się warsztaty i szkolenia dla przedsiębiorców. Od kilku lat, w CAS odbywa się coroczny Kongres Kobiet. Często odwiedzany jest Punkt Informacji Turystycznej, który udostępnia zwiedzającym coraz szerszą ofertę usług. W CAS działa bezpłatny punkt konsultacyjny dla organizacji pozarządowych prowadzących działalność na terenie gminy Szprotawa lub zamierzających podjąć taką działalność. W punkcie można zdobyć informacje o możliwościach pozyskiwania środków finansowych na działalność przez różne stowarzyszenia, kluby, koła, grupy nieformalne, w tym jak pozyskiwać środki i obsługiwać generatory wniosków. Kolejnym niezmiernie ważnym przedsięwzięciem realizowanym w CAS, jest działalność punktu bezpłatnych porad specjalisty psychologa dla dzieci i młodzieży z terenu naszej gminy w zakresie problemu zmniejszonego nastroju i depresji, będących skutkiem m. in. izolacji społecznej wywołanej epidemią COVID-19. Z powyższych przykładów widać, że wyremontowany budynek we wzorowy sposób spełnia założone funkcje i cele rewitalizacyjne.

architektury ogrodowej, ułożenie chodników, posadzenie zieleni, ustawienie ławek oraz tablic informacyjnych; postawienie miejsc parkingowych dla rowerów; wykonanie podjazdu dla niepełnosprawnych.

Zatem, z uwagi na specyfikę obiektu, zakres zaplanowanych celów do realizacji oraz biorąc pod uwagę, że obiekt znajduje się na obszarze objętym rewitalizacją zasadnym jest rozszerzenie katalogu przedsięwzięć zawartego w dokumencie pn. „Zmiana Gminnego Programu Rewitalizacji Gminy Szprotawa na lata 2016-2023” uchwałą Nr XXVIII/215/2021 Rady Miejskiej w Szprotawie z dnia 22 stycznia 2021 r. o zmianie uchwały nr XXXI/197/2016 Rady Miejskiej w Szprotawie z dnia 30 sierpnia 2016 r. w sprawie przyjęcia Gminnego Programu Rewitalizacji Gminy Szprotawa na lata 2016-2023 o zadanie pn. „Przebudowa ruin dawnego zamku i kościoła ewangelickiego na Centrum Kulturalno-Artystyczne „Zamek Szprotawa”.

Reasumując, rekomenduje się wprowadzenie zmian do obowiązującego dokumentu GPR przyjętego Uchwałą NR XXVIII/215/2021 Rady Miejskiej w Szprotawie z dnia 22 stycznia 2021 r. o zmianie uchwały nr XXXI/197/2016 Rady Miejskiej w Szprotawie z dnia 30 sierpnia 2016 r. w sprawie przyjęcia Gminnego Programu Rewitalizacji Gminy Szprotawa na lata 2016-2023, w zakresie:

1. Wprowadzenia dodatkowego przedsięwzięcia inwestycyjnego pn. „Przebudowa ruin dawnego zamku i kościoła ewangelickiego na Centrum Kulturalno-Artystyczne „Zamek Szprotawa”.
2. Usunięcia przedsięwzięcia pn. „Modernizacja Szprotawskiego Domu Kultury”.
3. Wydłużenia okresu obowiązywania Gminnego Programu Rewitalizacji do końca 2030 roku.

Sporządziły:

A. Ignaszak, M. Serafin

Wydział Przedsiębiorczości, Promocji i Turystyki  
Szprotawa, 28.03.2023 r.

*A. Ignaszak*  
*M. Serafin*

**BURMISTRZ**  
**Miroslaw Gąslik**

**KIEROWNIK WYDZIAŁU**  
**Maciej Boryna**

